



Zweckverband  
Erwachsenenschutz  
Winterthur Land

# Jahresbericht 2022

## Zweckverband Erwachsenenschutz Winterthur Land

Stationsstrasse 18  
8545 Rickenbach Sulz

# Jahresbericht 2022

## Inhaltsverzeichnis

1. Vorwort der Präsidentin	3
2. Organisation Zweckverband	4
3. Bericht der Geschäftsleitung	5
4. Statistiken	6
5. Rechnung 2022	7
6. Kennzahlen	10

### Impressum

Herausgeberin: Zweckverband Erwachsenenschutz Winterthur Land

Auflage: 20 Ex.

Druck: Horizonte Druckzentrum, Thalwil

Gestaltung: Schuwey und Röllin atelier graphique, Wädenswil

[www.feswl.ch](http://www.feswl.ch)

März 2023

# 1. Vorwort

## Geschätzte Delegierte

Es gibt einiges zu berichten. Seit der letzten Delegiertenversammlung haben wir einen neuen Vorstand. Das Präsidium, drei neue Vorstandsmitglieder und Beat Maugweiler (bisher) haben ihre Arbeit aufgenommen. Die erste grosse Arbeit war es, den Strategieplan zu überarbeiten. Der neu zusammengesetzte Vorstand hat sehr professionell gearbeitet und die Ziele definiert.

Brigitte Buffoni, die Geschäftsleiterin, hat uns per Ende Januar 2023 verlassen. Für ihre Arbeit möchte ich mich herzlich bedanken. Neu hat Kevin Baumann die Leitung übernommen. Die Zusammenarbeit mit ihm ist konstruktiv. Man merkt, dass er viel Erfahrung mitbringt, sich nicht einarbeiten musste und das Team kennt. Für seine Stellvertretung haben wir im Moment eine Notlösung. Ziel muss es sein, diese Vertretung wieder so wie zuvor zu besetzen, damit die Fachstelle sicher aufgestellt bleibt.

Das gesamte Team hat hart gearbeitet, da die Fallzahlen im Jahr 2022 massiv – um 17% – gestiegen sind. Viele haben ihr Pensum kurzfristig erhöht, um die Arbeitslast bewältigen zu können. Auch hier ein grosses Dankeschön ans Team.

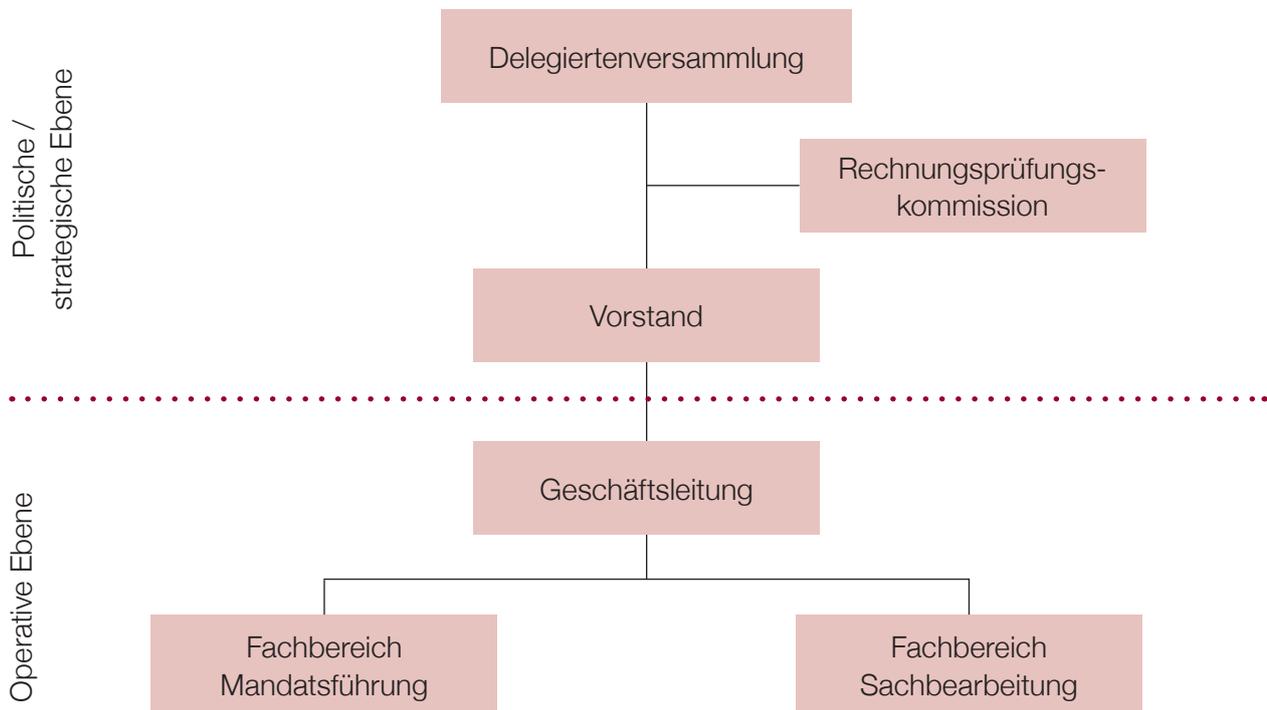
Leider haben wir die Kündigung einer Sachbearbeiterin erhalten, die ein Pensum von 80% hatte. Diese Stelle können wir intern besetzen, jedoch nur mit einem 60% Pensum. Da die Fallzahlen so gestiegen sind, werden wir eine zusätzliche Stelle von mindestens 50% brauchen. Da wir nicht davon ausgehen, dass die Fallzahlen zukünftig wieder sinken, benötigen wir insgesamt 100% Stellenprozente, die wir im Notfall im Team aufteilen können.

Geschätzte Delegierte, sie sehen, dass es nicht einfach wird mit den gestiegenen Fallzahlen. Wir hoffen aber, dass sich die Situation stabilisiert. Wir wissen alle, dass dies leider manchmal ein Wunschdenken bleibt, im Gesundheitswesen sowie auch im Sozialen.



*Elisabeth Bayer*  
*Präsidentin Vorstand FESWL,*  
*Gemeinde Elsau*

## 2. Organisation Zweckverband



### Delegiertenversammlung

je eine Delegierte / ein Delegierter jeder Verbandsgemeinde

### Vorstand

Präsidentin	Elisabeth Bayer	Gemeinderätin Elsau
Vizepräsidentin	Laura Wissmann	Gemeinderat Seuzach
Mitglieder	Beat Maugweiler	Gemeindeschreiber Rickenbach
	Daniel Schmid	Gemeinderat Wiesendangen
	Katrin Ruzicka	Gemeinderätin Turbenthal

### Rechnungsprüfungskommission

Thomas Hofmann	Finanzverwaltung Neftenbach
Christian Trüb	Gemeinde Brütten
Marcel Greminger	Gemeinde Elsau

### Rechnungsrevision

Baumgartner & Wüst GmbH

Informationen zu den Mitarbeitenden auf [www.feswl.ch](http://www.feswl.ch)

### 3. Bericht der Geschäftsleitung

Geschätzte Delegierte  
Liebe Leserinnen und Leser

#### Allgemeines

Dank der Aufhebung der Schutzmassnahmen durch den Bund im Februar 2022 kam es in der FESWL – wie auch in den meisten anderen Bereichen der Gesellschaft – zu einer Normalisierung der Bedingungen. Selbstredend waren alle Mitarbeitenden froh, dass die Restriktionen aufgehoben wurden, da diese unsere Arbeit zum Teil erheblich erschwerten. Vor allem der Kontakt innerhalb des Teams hat in den letzten drei Jahren stark gelitten. Nach einer Phase der Fragmentierung wurde es wieder Zeit, eine Team-Kultur zu etablieren.

Neben den negativen Aspekten der Pandemie und dem Leid für viele Betroffene, gibt es auch positive Entwicklungen, die wir beibehalten werden. Die FESWL ist mittlerweile in Bezug auf die Digitalisierung auf einem sehr guten Weg. Home-Office ist zu einem normalen Teil unserer Arbeit geworden. Ob im Büro, zu Hause oder im Zug, wir sind flexibel und können von überall her auf unser System zugreifen. Unsere Fachstelle ist nach Covid-19 nicht mehr dieselbe wie davor.

#### Fallzahlen/Belastung für das Personal

Die Fallzahlen 2022 entwickelten sich leider in besorgniserregender Art und Weise. Der Anstieg war derart markant, dass während des Jahres ein Zusatzkredit für eine Pensumserhöhung sowohl bei den Beistandspersonen als auch bei den Sachbearbeitenden beantragt werden musste. Zu Beginn des Jahres führten wir 255 Fälle, am Schluss waren es 299 – ein Anstieg von 17%. Zwar stiegen die Fallzahlen in den letzten Jahren immer zwischen 1 und 5%, eine derartige Zunahme innerhalb eines Jahres ist jedoch beispiellos. Es ist davon auszugehen, dass es sich hier um einen post-pandemischen Effekt handelt, da auch Psychiatrien mit extrem hoher Belegung konfrontiert sind. Eine abschliessende Erklärung dafür haben wir jedoch nicht.

Für das Personal bedeutete dies eine enorme Mehrbelastung. Vor allem Fallaufnahmen sind äusserst aufwändig, da in der Regel eine anfängliche Krisenintervention nötig ist und die administrative Inventarisierung viele Ressourcen bindet. Der Druck innerhalb des Betriebes war fast konstant erhöht und Zuteilungen von neuen Fällen kaum mehr möglich. Bestehenden Klienten konnte nicht immer eine adäquate, zeitnahe Betreuung zugesichert werden. Es musste zeitweise stark priorisiert werden, Präventions- oder Aufbauarbeit wurde wenig gewichtet.

Hier muss ein grosser Dank an das gesamte Team ausgesprochen werden. Der Einsatz aller war aufopfernd, die Solidarität innerhalb der Fachstelle gross. Auch dem Vorstand muss gedankt werden, dass sie bereit waren, einer Pensumserhöhung zuzustimmen und so für etwas Entlastung sorgten.

Wir hoffen natürlich auf eine Abflachung des Fallanstiegs in Zukunft, müssen aber aufgrund der Tendenzen der letzten Jahre davon ausgehen, dass die FESWL weiterwachsen wird.

#### Ein-/Austritte

Anfang 2022 verliess uns unsere langjährige Mitarbeiterin Marianne Vock, die durch Corinne Tinner ersetzt wurde. Auch begannen zu Beginn des Jahres die zwei neuen Beiständigen, Anna Rellstab und Celina Frischknecht. Sehr bedeutsam war die Ankündigung der Geschäftsleiterin Brigitte Buffoni, die Fachstelle per Anfang 2023 zu verlassen. Da ich ihre Nachfolge antreten durfte, war das Jahr auch von der Übergabe der Leitungsaufgaben geprägt. Viel Veränderung also in einem ohnehin schon turbulenten Jahr.

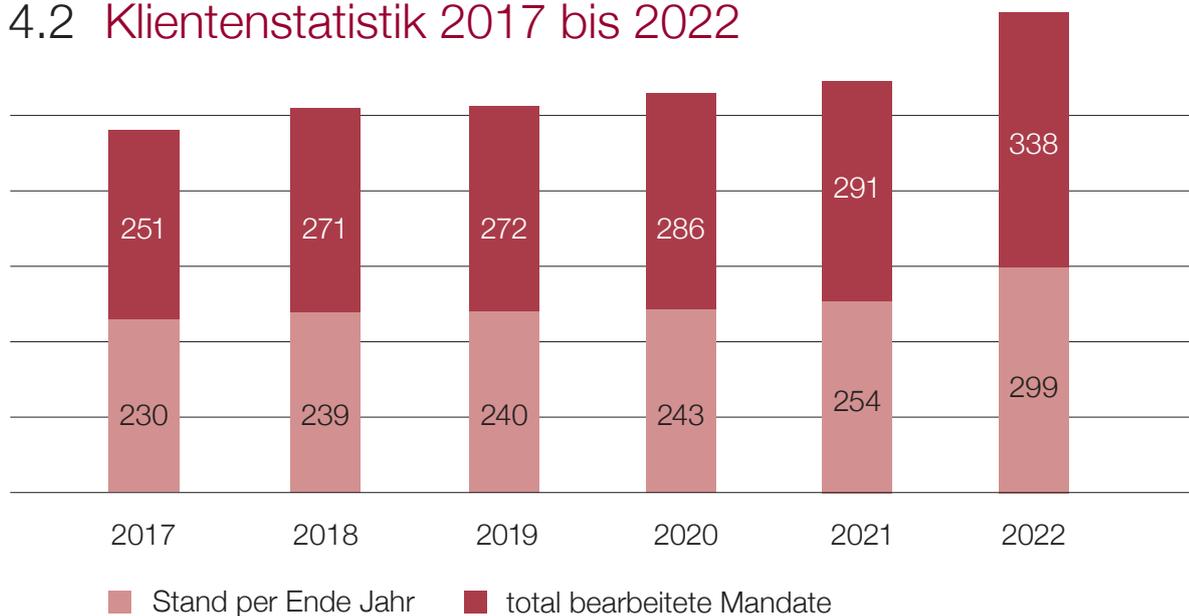
Kevin Baumann, Geschäftsleiter,  
Fachstelle Erwachsenenschutz  
Winterthur Land

## 4. Statistiken

### 4.1 Klientenstatistik 2022

Gemeinde	Bestand 01.01.2022	Zugänge	bearbeitete Fälle	Abgänge	Bestand 31.12.2022
Altikon	3	1	4	0	4
Brütten	2	2	4	1	3
Dägerlen	4	2	6	0	6
Dättlikon	2	0	2	0	2
Dinhard	5	2	7	2	5
Elgg	22	7	29	4	25
Ellikon	1	0	1	0	1
Elsau	19	5	24	1	23
Hagenbuch	7	1	8	1	7
Hettlingen	8	2	10	1	9
Nefthenbach	19	10	29	4	25
Pfungen	20	5	25	1	24
Rickenbach	8	5	13	1	12
Schlatt	2	0	2	0	2
Seuzach	26	8	34	6	28
Turbenthal	45	14	59	6	53
Wiesendangen	16	4	20	1	19
Zell	46	15	61	10	51
<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>83</b>	<b>338</b>	<b>39</b>	<b>299</b>

### 4.2 Klientenstatistik 2017 bis 2022



## 5. Rechnung 2022

### 5.1 Bilanzzusammenzug

Konto	Bezeichnung	per 1.1.2022	per 31.12.2022
		Betrag in CHF	Betrag in CHF
<b>Aktiven</b>		175'341.99	196'154.56
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>		
100	Flüssige Mittel	90'576.31	33'544.90
101	Forderungen	83'770.68	162'609.66
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	995.00	0.00
<b>21</b>	<b>Verrechnungen – sofern Aktivsaldo</b>	0.00	0.00
<b>Passiven</b>		175'341.99	196'154.56
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>		
200	Laufende Verbindlichkeiten	133'440.09	158'205.41
201	Kurzfristige Verbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	41'901.90	37'949.15
<b>21</b>	<b>Verrechnungen – sofern Passivsaldo</b>	0.00	0.00

## 5.2 Erfolgsrechnung (Sachgruppen)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Budget 2022	Rechnung 2022
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	1'341'059.46	<b>1'385'600.00</b>	<b>1'376'280.63</b>
30	Personalaufwand	1'082'778.15	<b>1'145'000.00</b>	<b>1'147'469.65</b>
31	Sachaufwand	244'458.61	<b>226'100.00</b>	<b>214'506.08</b>
34	Finanzaufwand	0	<b>0</b>	<b>1'895.95</b>
36	Transferaufwand	13'822.70	<b>14'500.00</b>	<b>12'408.95</b>
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>	230'025.00	<b>356'100.00</b>	<b>165'907.45</b>
42	Entgelte	229'773.95	<b>355'200.00</b>	<b>165'185.55</b>
46	Transferertrag	251.05	<b>900.00</b>	<b>721.90</b>
	<b>Gesamtergebnis/ Aufwandüberschuss</b>	1'111'034.46	<b>1'029'500.00</b>	<b>1'210'373.18</b>

Die Jahresrechnung 2022 schliesst mit einem Gesamtergebnis/Aufwandüberschuss von CHF 1'210'373.18 ab und liegt somit CHF 180'873.18 über dem Budget.

## 5.3 Kostenverlegung des Aufwandüberschusses zu Lasten der Gemeinden 2022

Gemeinde	Aufwandüberschuss 2021	Aufwandüberschuss 2022
Altikon	12'356.95	14'374.05
Brütten	23'301.70	28'482.95
Dägerlen	17'439.25	21'505.15
Dättlikon	11'364.05	11'647.60
Dinhard	25'978.15	30'131.40
Elgg	98'301.85	102'927.85
Ellikon	12'648.50	12'410.30
Elsau	74'598.55	80'527.70
Hagenbuch	25'613.50	25'757.55
Hettlingen	44'540.00	49'683.00
Neftenbach	96'331.25	110'892.70
Pfungen	77'346.85	85'319.00
Rickenbach	45'524.70	51'585.70
Schlatt	11'165.70	11'372.95
Seuzach	131'183.85	138'460.35
Turbenthal	142'567.60	157'019.05
Wiesendangen	95'125.65	103'546.70
Zell	165'646.36	174'729.18
<b>Total</b>	<b>1'111'034.46</b>	<b>1'210'373.18</b>

### Kostenverteiler gemäss Art. 38 Zweckverbandsstatuten:

- Ein Zweitel gemäss Einwohnerzahl zu Beginn des Rechnungsjahres
- Ein Zweitel gemäss dem Total der Klientinnen und Klienten im abgelaufenen Rechnungsjahr

## 6. Kennzahlen



CHF 4'071.85

Gesamtkosten pro Mandat =  
Total Aufwand ÷ Total geführte Mandate



CHF 3'581.–

Kosten pro Mandat zu Lasten Gemeinden =  
Kosten zulasten Gemeinden ÷ Total geführte Mandate



12.05%

Selbstfinanzierungsgrad  
Verhältnis Einnahmen zu Gesamtaufwand



CHF 20.34

Kosten pro Einwohner =  
Kosten zulasten Gemeinden ÷ Anzahl Einwohner



